



**LAPORAN
RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN
FAKULTAS HUKUM
2020**



**FAKULTAS HUKUM
UNIVERSITAS BUNG HATTA
2020**

Kata Pengantar



Puji syukur kami ucapkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya. Berkat rahmat dan karunianya sehingga Laporan Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Hukum Universitas Bung Hatta selesai disusun. Rapat Tinjauan Manajemen merupakan kegiatan rutin dalam rangka menindaklanjuti laporan Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) dan temuan Audit Mutu Internal (AMI) Universitas Bung Hatta.

Penyusunan Laporan RTM melibatkan pimpinan fakultas, yaitu Dekan dan Ketua Program Studi yang juga sebagai Wakil Dekan. Dalam kesempatan ini izinkan kami menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Tafdil Husni, S.E., MBA., selaku Rektor Universitas Bung Hatta yang memberikan arahan pelaksanaan RTM;
2. Bapak Prof. Dr. Hendra Suherman, S.T., M.T., selaku Wakil Rektor I bidang akademik;
3. Bapak Prof. Antoni, S.E., M.E., Ph.D., selaku Wakil Rektor II
4. Bapak Dr. Hidayat, S.T., M.T., selaku Wakil Rektor II bidang Kemahasiswaan dan Kerja Sama
5. Ibu Dr. Fitra Junas, S.T., M.T, selaku Ketua Badan Penjaminan Mutu beserta staf yang menyiapkan dokumen terkait pelaksanaan rapat tinjauan manajemen di tingkat fakultas.

Semoga laporan RTM yang telah disusun dapat dijadikan pedoman bagi pimpinan dalam menentukan arah kebijakan di masa yang akan datang, untuk kemajuan Universitas Bung Hatta pada umumnya dan Fakultas Hukum pada khususnya.

Padang, 26 Februari 2021
Dekan Fakultas Hukum



Dr. Uning Pratimaratri, S.H., M.Hum.

A. Pendahuluan

Undang-undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, khususnya pada Bab III mengatur tentang Sistem Penjaminan Mutu. Penjaminan mutu meliputi: sistem penjaminan mutu, standar pendidikan tinggi, akreditasi, pangkalan data pendidikan tinggi, lembaga layanan pendidikan tinggi. Penjaminan mutu Pendidikan Tinggi merupakan kegiatan sistemik untuk meningkatkan mutu pendidikan tinggi secara berencana dan berkelanjutan, yang meliputi kegiatan Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan sistem penjaminan mutu pendidikan tinggi selanjutnya disebut dengan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

1. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
2. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
3. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
4. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
5. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

B. Dasar Pelaksanaan

Dasar pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di setiap fakultas sebagai berikut:

1. Surat Rektor Nomor 9686/UM-1/KP/XII-2021 tentang Pemberitahuan Pelaksanaan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM);
2. Hasil Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor No. 6681/UM-1/KP/XI-2020)
3. Laporan Audit Mutu Internal Tahun 2020 TA 2019/2020
4. Hasil Monitoring dan Evaluasi GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 0418/SK-2/KP/I-2020.
5. Laporan GKMF Fakultas Hukum Gasal dan Genap TA 2019/2020
6. Surat Undangan Pelaksanaan RTM Nomor 204/UM/FH/II-2021 tentang Undangan Rapat

C. Tujuan

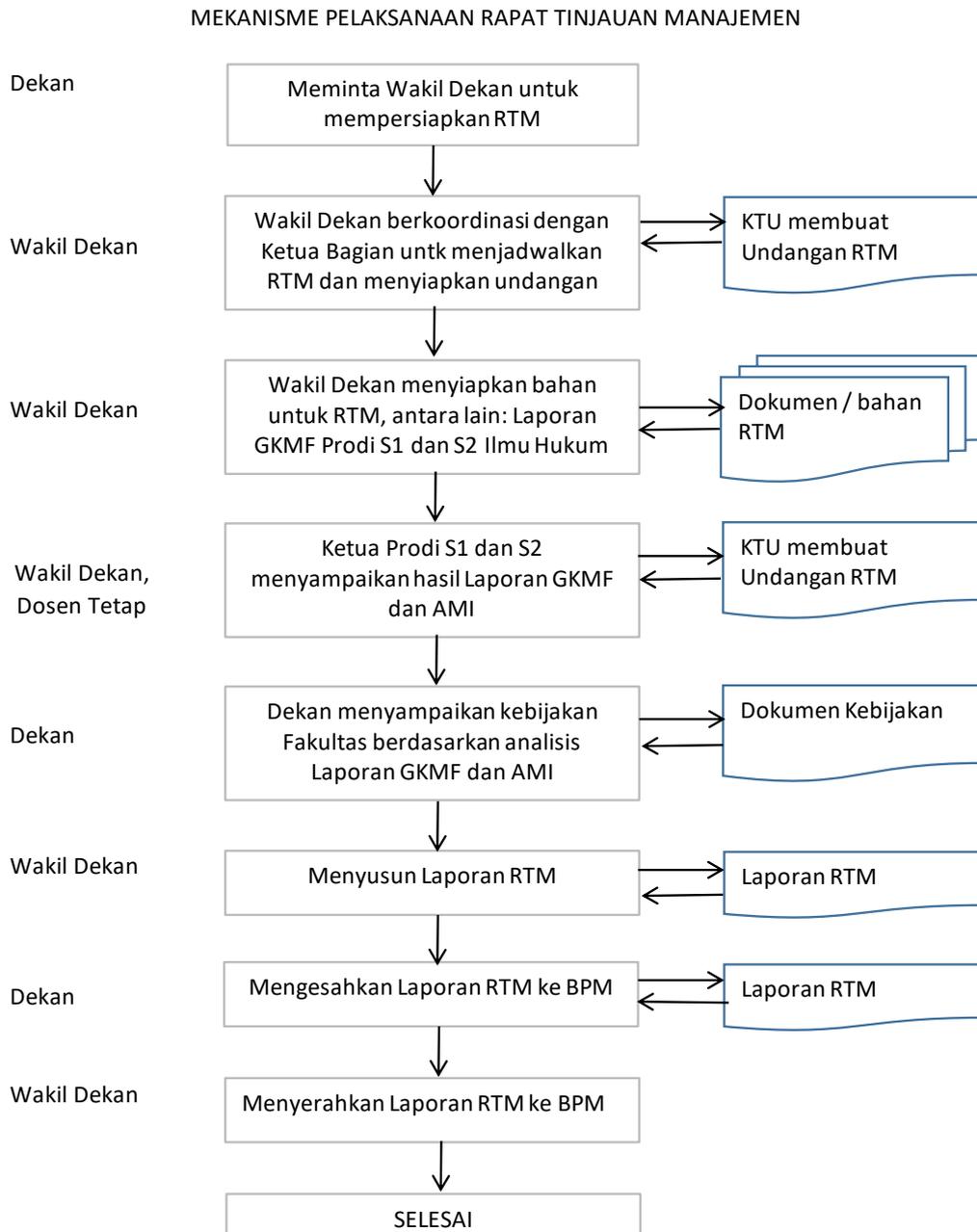
Adapun yang menjadi tujuan dari Rapat Tinjauan Manajemen adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus dalam terkait kinerja tridarma perguruan tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta pada umumnya dan Fakultas Hukum pada khususnya dengan berlandaskan temuan-temuan tim monitoring dan evaluasi GKMF di Fakultas Hukum.
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan ke depan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di Program Studi Ilmu Hukum pada Fakultas Hukum.

4. Hasil akhir dari RTM ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik ke depannya di Fakultas Hukum

D. Mekanisme Pelaksanaan

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) di Fakultas Hukum dilaksanakan melalui tahapan berikut:



E. Pelaksanaan

1. Waktu

Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di Fakultas Hukum telah dilaksanakan pada hari Jum'at tanggal 26 Februari 2021, pukul 09.00 – 11.30 WIB. (Undangan terlampir)

2. Tempat

Ruang Sidang Fakultas Hukum

3. Peserta

Sesuai dengan undangan, RTM dihadiri oleh Pimpinan Fakultas dan dosen tetap Fakultas Hukum. Pimpinan Fakultas terdiri dari: Dekan, Wakil Dekan, Ketua Bagian, dan dosen tetap. (Daftar hadir terlampir)

4. Pimpinan Rapat

Rapat dipimpin oleh Wakil Dekan

5. Agenda Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil monev GKMF 2019.2 dan 2020.1 dan Audit Mutu Internal 2020

F. Hasil RTM

Berdasarkan laporan gugus kendali mutu di tingkat Program Studi dan laporan audit mutu internal tindak lanjut yang dilakukan oleh Fakultas dapat dilihat dalam Tabel berikut.

**Tabel 1. Hasil Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2019/2020
Prodi Ilmu Hukum**

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
Semester Ganjil TA 2019/2020					
1	Belum semua dosen meng-upload materi ajar di portal	Dosen tidak menyiapkan RPS	Evaluasi terhadap kesesuaian Rps dengan materi tidak akurat	Mengadakan workshop penyusunan RPS	Semester berikutnya

No	Deskripsi temuan	Akar Penyebab	Akibat	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
2	Ada 2 dosen yang mengisi topik perkuliahan terlalu panjang (sama dengan narasi materi ajar)	Dosen kurang faham tentang Portal	Berita acara tidka terbaca sistim	Memberikan penjelasan kepada dosen ybs	Semester berikutnya
3	Ada 2 dosen yang prosentase nilai D dan E tinggi	Komunikasi dosen dan mahasiswa tidak lancar	Rata-rata IPK Mahasiswa rendah	Mengkomunikasikan kepada dosen yang bersangkutan	Semester berikutnya
4	Jumlah publikasi dosen rendah	Dosen senior tidak produktif meneliti	Rendahnya rasio penelitian dengan jumlah dosen	Mendorong dosen muda untuk mengajak dosen senior penelitian	TA yang akan datang
Semester Genap TA 2019/2020					
1	Masih ada dosen yang tidak mengupload RPS di Portal	Dosen tidak menyiapkan RPS	Evaluasi terhadap kesesuaian Rps dengan materi tidak akurat	Menindaklanjuti workshop penyusunan RPS	Semester berikutnya
2	Masih ada dosen yang prosentase nilai D dan E lebih dari 20%	Sistim perkuliahan daring, dosen menggunakan teknik evaluasi yang kurang familier oleh mahasiswa	Rata-rata IPK Fakultas di bawah 3	Meminta klarifikasi dosen sebab nilai mahasiswa rendah.	Semester berikutnya

**Tabel 3. Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Prodi Ilmu Hukum (S1)**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Kompetensi Lulusan	OB	Masih ada lulusan yang IPK kurang dari 2.75 (IPK	Memperbaiki proses PBM	2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			terendah 2.61 ; 2.68; 2.63; 2.66 untuk tahun 2014; 2015; 2016; dan 2018, sebanyak 6%; 3%; 7%; dan 4%.		
2	Kompetensi Lulusan	OB	Lulusan belum memiliki SKPI yang diterbitkan oleh BNSP. Saat ini sedang dilakukan pelatihan SKPI sedang dilaksanakan untuk para asesornya.	Membuat pedoman SKPI	2022
3	Kompetensi Lulusan	OB	Lulusan belum mendapatkan SKPI, tetapi draf telah dikirim ke Universitas	Merealisasikan rencana untuk memberikan SKPI pada lulusan	2022
4	Standar Proses Pembelajaran	KTS Minor	Sebagian dosen sudah memasukkan hasil penelitian dan pengabdian dosen dalam materi pembelajaran, tetapi masih banyak yang belum	Meintegrasikan pembelajaran dengan kegiatan PKM mahasiswa, dengan memberikan bantuan dana kepada dosen yang melaksanakan kegiatan tersebut.	2021
5	Standar Proses Pembelajaran	KTS Mayor	Masih ada dosen yang melaksanakan PBM tidak sesuai dengan RPS nya, tetapi jumlahnya sedikit	Memberikan teguran kepada dosen yang melaksanakan pengajaran tidak sesuai dengan RPS	2021
6	Standar Proses Pembelajaran	KTS Mayor	Masih terbatas dosen yang melaksanakan	Menghimbau dosen untuk memasukkan mahasiswa dalam	2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			penelitian melibatkan mahasiswa. (kurang lebih 3 orang dari 26 orang dosen tetap FH)	penelitiannya.	
7	Standar Proses Pembelajaran	KTS Mayor	Hanya 40% yang mengupload RPS ke portal	Mengadakan workshop penyusunan RPS	2021
8	Standar Proses Pembelajaran	KTS Mayor	Masih kecil tingkat keterserapan lulusan kurang dari 6 bulan, kurang lebih hanya 10%.	Meningkatkan kegiatan kemampuan soft skill mahasiswa, dengan menambah kegiatan di laur kampus.	2021
9	Standar Proses Pembelajaran	KTS Mayor	Sangat memuaskan 76.2% Dengan pujian 14.4% Fakultas belum memiliki target, sehingga belum bisa dihitung tingkat capaian.	Memasukkan target IPK mahasiswa ke Renstra	
10	Standar Proses Pembelajaran	KTS Mayor	Sangat memuaskan 76.2% Dengan pujian 14.4% Fakultas belum memiliki target, sehingga belum bisa dihitung tingkat capaian.	Memasukkan target IPK mahasiswa ke Renstra	2022
11	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTS Minor	Proses perekrutan dosen dilakukan ditingkat universitas. Pimpinan fakultas dan prodi hanya dilibatkan pada proses	Mengusulkan aturan/SOP rekrutmen dosen dengan melibatkan Prodi dan Fakultas	2022

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			wawancara.		
12	Matrik penilaian akreditasi	KTS Minor	Target mahasiswa asing belum diatur	Memasukkan target mahasiswa asing ke Renstra	2022
13	Matrik penilaian akreditasi	KTS Minor	Target dosen tamu asing belum diatur	Memasukkan target dosen tamu ke Renstra	2022
14	Matrik penilaian akreditasi	KTS Mayor	Target publikasi internasional belum tercapai (naik 2 pertahun. Untuk tahun ini target 4 orang, jumlah yang 1melakukan publikasi 3 orang).	Mengadakan workshop penulisan artikel ilmiah	2021
15	Matrik penilaian akreditasi	KTS Mayor	Belum disiapkan buku turunan dari dari buku mutu universitas, tetapi SOP-SOP terpisah sudah ada dan cukup memadai.	Mambukukan SOP yang ada	2021

**Tabel 4. Hasil Tindak Lanjut Temuan AMI TA 2019/2020
Prodi Magister Ilmu Hukum (S2)**

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
1	Kompetensi Lulusan	OB	Dokumen kurikulum Prodi (Profil, CPL, kompetensi) ada, tetapi belum dibukukan dalam bentuk dokumen	Penyusunan Dokumen kurikulum Prodi (Profil, CPL, kompetensi) dalam bentuk buku dokumen	2011
2	Standar Proses Pembelajaran	KTS Minor	Hanya sebagian dosen yang melaksanakan	Menghimbau dosen untuk melaksanakan proses pembelajaran	2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			proses pembelajaran terkait dengan penelitian mahasiswa	diterkaitkan dengan penelitian mahasiswa	
3	Standar Proses Pembelajaran	KTS Minor	Hanya sebagian dosen yang melaksanakan proses pembelajaran berkaitan dengan pengabdian kepada masyarakat oleh mahasiswa	Memasukkan kegiatan PKM Mahasiswa dengan dosen dalam program kegiatan Prodi dan memasukkan anggarannya.	2021
4	Standar Proses Pembelajaran	KTS Minor	Tidak semua dosen mengupload RPS setiap awal semester di Portal	Melaksanakan workshop penyusunan RPS	2021
5	Standar Dosen dan Tenaga Kependidikan	KTM Mayor	Jumlah artikel yang disitasi per dosen selama 3 tahun terakhir kurang dari 0,5	Meminta mahasiswa untk mensitasi artikel dosen, jika penelitiannya dengan topik yang sama.	2021
6	Matrik penilaian akreditasi	KTS Mayor	Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan dalam negeri diluar PT tidak ada	Melaksanakan workshop penyusunan proposal penelitian untuk dosen	2021
7	Matrik penilaian akreditasi	KTS Mayor	Jumlah penelitian dengan sumber pembiayaan PT/mandiri per tahun per dosen dalam 3 tahun terakhir kurang dari 1	Melaksanakan workshop penyusunan proposal penelitian untuk dosen	
8	Matrik penilaian akreditasi	KTS Mayor	Jumlah PKM dengan sumber pembiayaan luar	Meningkatkan kerjasama luar negeri	2021

No	Standar	KTS/OB	Temuan AMI	Tindak Lanjut perbaikan	Target Waktu Perbaikan
			negeri per tahun per dosen dalam 3 tahun belum ada		
9	Standar Pembiayaan Pembelajaran	KTS Mayor	Prodi tidak mendapatkan pembiayaan pembelajaran secara minimal Rp. 20 juta per mahasiswa	Meningkatkan jumlah mahasiswa dan SPP	2021
10	Standar Pembiayaan Pembelajaran	KTS Mayor	Prodi tidak mengevaluasi ketersediaan dana karena tidak memegang dana	Meminta dokumen evaluasi pihak pengelola(Fakultas)	2021

G. Penutup

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) Fakultas Hukum dibuat, untuk dapat digunakan untuk perbaikan di masa yan akan datang.

Lampiran

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen
2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen
3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen



YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA
UNIVERSITAS BUNG HATTA

FAKULTAS HUKUM

Kampus II Universitas Bung Hatta, Gedung 5 (B.2) Aie Pacah By Pass Padang
<http://hukum.bung-hatta.info> – E-mail : hukum@bung-hatta.info

Nomor : 204/UM/FH/II-2021
Lamp. : -
Hal. : Undangan Rapat

25 Februari 2021

Kepada Yth.

Bapak/Ibu _____
Dosen Tetap Fakultas Hukum
Universitas Bung Hatta
Padang

Dengan hormat,

Bersama ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk hadir pada:

Hari/Tanggal : Jumat /26 Februari 2021
Pukul : 09.00 WIB s.d. Selesai
Tempat : Ruang Sidang Fakultas Hukum
Agenda : Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)
Menindaklanjuti Laporan GKMF Fakultas
Semester Genap TA 2019/2020

Mengingat pentingnya acara tersebut, kehadiran Bapak/Ibu tepat pada waktunya sangat diharapkan.

Demikian undangan ini kami sampaikan, atas perhatian Bapak/Ibu diucapkan terima kasih.



Dekan,

[Signature]
Dr. Uning Pratimaratri, S.H., M.Hum.



YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA
UNIVERSITAS BUNG HATTA

FAKULTAS HUKUM

Kampus II Universitas Bung Hatta, Gedung 5 (B.5) By Pass Aie Pacah Padang
[www://hukum.bung-hatta.ac.id](http://www.hukum.bung-hatta.ac.id). -E-mail : hukum@bunghatta.ac.id.

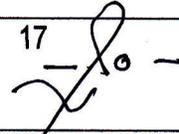
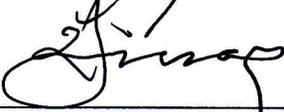
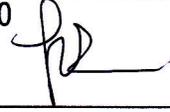
Daftar Hadir

Hari/ Tanggal : Senin, 26 Februari 2021
Jam : 09.00 - 11.30 WIB
Hal/ Kegiatan : RTM.

No	Nama	Tanda Tangan
1	Uning Pratimaratri	1
2	TOFIA MEDIA	2
3	Syafiqah	3
4	Deswita Rosra	4
5	Sanjaya Pebriharizt. R	5
6	Yusuf Al-Risatay	6
7	Maiyestati	7
8	Elyana Novira	8
9	Resma Bntoni Gustalra	9
10	Nurbah'	10
11	Prima Pesi Putri	11
12	Surya Pratara	12
13	Hendrico Arizal	13
14	Ahmad Iffae	14
15	Ryannan Elias	15

Padang,

Uning Pratimaratri

No	Nama	Tanda Tangan
16	Evanspond	16 
17	Adi	17 
18	Zulfinal	18 
19	As Subaiti Arif	19 
20	Dwi AP	20 
21		21
22		22
23		23
24		24
25		25
26		26
27		27
28		28
29		29
30		30

Padang,


Uniq Pratimawati

